

## En guise de sommaire

- **Danièle DEMOUSTIER** nous a quittés. Nous lui rendons hommage (p. 2)
- **Nos travaux**, comme ceux du CIRIEC-International, qu'il s'agisse de publications ou de réunions internationales, se poursuivent avec force et vigueur aux plans national et international (p. 3 à 7) :
  - **Publications** :

*Etudes* « Notre santé » et « Finance et intérêt général dans les territoires », réalisées dans le cadre du groupe de recherche animé par notre Délégué général, Jean-Louis CABRESPINES / « *Idéaux et débats-Les entretiens du CIRIEC* » donne la parole à Youssef ACHOUR, président de la Chambre régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Ile-de-France / « *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* » / Documents de travail (« *De l'impact social à la valeur sociale* », « *Les femmes restent sous représentées sur le marché du travail* » / Publications du 75<sup>ème</sup> Anniversaire.
  - **Contributions d'experts dans le cadre des travaux du Ciriec-France** :
    - . « Santé populationnelle : vers une réhabilitation de la médecine sociale ? » Nadège VEZINAT et Nicolas DUVOUX
    - . « La finance à impact social et les territoires » Frédéric TIBERGHIE
    - . « Le logement des agents publics : sortir d'une situation inacceptable » Alain DORISON
  - **Réunions internationales** :
    - . 9<sup>ème</sup> Conférence internationale de recherche en économie sociale (Séoul – Corée du Sud, du 4 au 6 juillet 2023)
    - . Symposium international "L'après Covid 19" (Thessalonique – Grèce, les 22 et 23 mai 2023)
    - . 6<sup>ème</sup> Forum mondial de l'Économie Sociale et Solidaire (Dakar – Sénégal, du 1 au 6 mai 2023)
- Comme tous les mois, nous avons reçu des contributions en guise de propos libres (p. 8 à 10) :
  - de Jean-Marie FESSLER, docteur en éthique médicale et en économie de la santé, professeur associé de Stanford University, président du Conseil scientifique de l'Institut Montparnasse, membre du Conseil d'orientation du CIRIEC-France : « *Recherche-action : la pensée en navette* »
  - de Jean-Philippe MILESY, Secrétaire général de l'Institut Polanyi France, membre du Conseil d'Orientation du CIRIEC-France : « *Faire prévaloir l'offre sur la demande... mais c'est la base de l'ESS !* »
  - de Christian OYARBIDE, président de MUTLOG, vice-président de la Mutuelle Les Solidaires : « *La mutualisation assurantielle est-elle l'ultime horizon de la solidarité mutualiste ?* »
- Dans le foisonnement des publications et des manifestations qui traitent de l'économie d'intérêt collectif, nous vous proposons des lectures et un agenda (p. 11 à 13)

Bonne Lecture !



**Marcel Caballero**

Président d'honneur  
Président du Conseil d'Orientation



## Danièle DEMOUSTIER

nous laisse orphelins tant elle a marqué l'histoire et le présent de l'économie sociale et solidaire, particulièrement le monde des associations. Elle fut à la fois une universitaire de grande qualité avec ses qualités d'écoute et d'intelligence des Hommes et des situations et une militante infatigable de causes qu'elle défendait sur le terrain avec les acteurs locaux.

Actrice engagée de l'ESS, elle savait intervenir avec pragmatisme et détermination sur tous les sujets qui lui tenaient à cœur et sur lesquels elle pouvait apporter sa compétence. Elle a particulièrement œuvré à l'écriture de la loi ESS de 2014.

Son investissement au sein du CIRIEC-International et au sein du CIRIEC-France a été un moteur pour de nombreux travaux ou recherches. Elle y apportait son regard pertinent, sa capacité à mettre en lien l'universitaire et la militante de terrain, elle savait affirmer ses convictions tout en respectant l'avis des autres. Toujours partante pour continuer à faire valoir la place de l'ESS dans sa dimension économique mais aussi sociale ("L'opposition entre l'économique et le social est dépassée" disait-elle), elle travaillait inlassablement, éclairée par son investissement au plan local, sur la défense d'une économie ancrée dans l'intérêt général.

Au sein du CIRIEC-France, elle a participé à de nombreux travaux et recherches (dont ceux sur et avec le secteur associatif qui ont permis des avancées importantes), aux colloques, réunions et échanges divers, aux ouvrages dans lesquelles elle savait affirmer sa conviction qu'il peut exister une autre forme d'économie alliant l'économie sociale et l'économie publique.

Elle laisse un grand vide, mais nous saurons encore et toujours nous enrichir de ses écrits et de ses communications. L'une de ses dernières interventions est le podcast enregistré il y a quelques mois pour l'Institut Montparnasse. Il est éclairant sur la richesse de sa pensée. ([https://www.institut-montparnasse.eu/wp-content/uploads/2022/04/IM\\_-\\_EPISODE-17\\_-\\_DEMOUSTIER-CABRESPINES-VDEF\\_.mp3](https://www.institut-montparnasse.eu/wp-content/uploads/2022/04/IM_-_EPISODE-17_-_DEMOUSTIER-CABRESPINES-VDEF_.mp3))

Merci pour tout Danièle, tu seras toujours présente.

**Alain Arnaud** Président  
**Marcel Caballero** Président d'honneur  
**Jean-Louis Cabrespines** Délégué général

## La collection « Économie collective et territoires » : S'engager et proposer ensemble

Depuis plusieurs mois, le CIRIEC-France a engagé un travail de recherche sur la question de l'économie collective dans les territoires.

Partant d'une réflexion engagée au sein de son conseil d'orientation, le CIRIEC-France a réaffirmé sa conviction que le développement des territoires ne peut se faire que par une implication des différents acteurs, mais aussi par une prise en considération de tout ce qui y fait la vie du quotidien.

Dès lors, après un travail d'élaboration des cadres, méthodes, orientations d'une réflexion collective, une quarantaine de contributeurs, universitaires et praticiens, ont apporté leur réflexion lors d'échanges, écrits ou en groupe.

Nous avons pu faire part dans cette Lettre, au fur et à mesure de nos travaux, de l'avancement de nos différentes thématiques et des premiers éléments de propositions pour le développement des territoires. Nous en présentons, aujourd'hui, une partie du résultat.

L'économie collective est, dans ce contexte, plus que jamais à l'ordre du jour car elle est porteuse de la nécessaire cohérence de politiques locales répondant aux besoins des populations. Mener ensemble, économie publique et ESS, des actions locales dans lesquelles les acteurs de l'une et l'autre forme d'économie sont impliqués est le pari d'une plus grande réussite. Mais cela ne peut se faire que par le respect réciproque et par la prise en considération des obligations, nécessités, capacités de chaque forme d'économie. Regrouper ces deux formes sans prédominance de l'une par rapport à l'autre, sans relation de dépendance, sans hiérarchie dans les réponses apportées, est une garantie de mener à bien des projets territoriaux judicieux et équilibrés.

Au cours de nos travaux, nous avons pu voir des réussites, mais aussi des échecs ou, a minima, des interrogations sur les résultats obtenus dans les territoires.

Ce sont bien tous ces constats et propositions qui constituent le corpus général de nos études thématiques particulières.

L'approche systémique que nous voulions mettre en exergue s'est confrontée à la réalité de ce que nous sommes et de ce que sont nos organisations : nous continuons à travailler en silos.

Alors, dans une première approche, nous avons décidé de présenter nos recherches et écrits sous forme de thématiques séparées, avec l'idée, au terme de ces travaux, de démontrer combien chacune d'entre-elles est en lien avec les autres : par exemple, on ne peut pas traiter de la santé sans parler de mobilités, de logement, d'éducation, de finances, de travail, ....

De même, l'organisation territoriale et les réponses aux besoins et aux aspirations des personnes ne pourraient se faire sans un investissement, à la fois des organisations publiques locales et nationales mais aussi des citoyens. Le rôle du bénévolat, du

volontariat, de l'engagement des populations est un élément essentiel du développement territorial. Sans ces engagements, pas de réelle vie sociale, pas de lien entre les personnes, pas de développement local.

C'est bien le sens de l'économie collective : mettre en cohérence ces investissements humains et organisationnels au service de l'intérêt général et de l'utilité sociale pour permettre de continuer à vivre dans des territoires construits (ou à (re)construire).

Ces convictions ont animé les plus de 40 contributeurs répartis dans 10 groupes de travail, chacun ayant pour mission de produire un ouvrage sur un thème précis qui, sans revendiquer aucunement une quelconque exhaustivité, tente de lire ce qui se passe et de donner à voir l'avenir.

Le CIRIEC-France s'est donc engagé dans la parution d'une collection dans le cadre des « ETUDES DU CIRIEC » portant sur « économie collective & territoires ». Chaque thématique fera l'objet d'une parution numérique sur notre site et d'une parution papier. Le premier thème est déjà paru et porte sur « Notre santé ». Le deuxième est en cours de parution : « finances et intérêt général dans les territoires ». Les deux prochains à venir d'ici la fin mars/début avril portent sur le logement et sur l'eau et l'énergie dans les territoires. Les autres thématiques paraîtront entre avril et août 2023.

Au terme de ces travaux, afin d'éviter de présenter des travaux en silos, un ouvrage synthétique global de l'ensemble de ces ouvrages paraîtra en décembre 2023, démontrant, à la fois le caractère systémique des différentes approches et les interactions existantes entre tous ces sujets. Il prendra en compte les changements intervenus du fait de la pandémie de COVID et surtout, l'inscription de notre démarche dans les objectifs de développement durable (ODD).

L'ambition du CIRIEC-France est, au travers de ces contributions, d'avoir une approche plurielle de ce qui est le sens même de son existence : comment œuvrer ensemble, économie publique et ESS, pour l'intérêt général dans les territoires.

Cet engagement est de plus en plus nécessaire, dans un contexte où une approche collective peut permettre de mettre en commun nos connaissances, nos pratiques, nos valeurs et nos propositions pour aider à plus de cohésion dans les territoires.

Afin d'apporter un premier éclairage sur les productions parues ou en cours de parution, nous vous invitons à lire 3 contributions dans les domaines de la santé, des finances ou du logement. Nous tenterons, chaque mois, en parallèle de nos parutions sur le site et de nos versions papier, de partager avec vous des textes extraits de nos ouvrages.

Bonne lecture.

# CONTRIBUTIONS AUX TRAVAUX DU CIRIEC-FRANCE

Les contributions ci-après sont extraites des travaux menés par le Ciriec-France dans le cadre de sa collection « Economie collective et territoires »

## Santé populationnelle : vers une réhabilitation de la médecine sociale ?

Nadège VEZINAT - Nicolas DUVOUX, professeurs des universités en sociologie Université de PARIS 8

Avec l'accroissement des inégalités de santé liées à la pandémie, la démonstration que la santé publique n'était encore pas en ordre de marche a été faite. La Covid 19 a cependant permis de réactiver l'idée d'une médecine sociale qui trouve une actualité dans le contexte de paupérisation et d'intensification des dynamiques ségréguatives sur les différents territoires. Les effets cumulatifs des fractures, numérique et vaccinale, particulièrement visibles à l'échelle de l'Ile-de-France, avivent la nécessité de raisonner non plus au seul niveau individuel du patient mais à celui, collectif, de la population. En mettant en lien une médecine populationnelle avec des politiques sociales, n'est-ce pas à une réhabilitation de la médecine sociale que nous assistons ?

[LIRE L'ARTICLE...](#)

## La finance à impact social et les territoires

Frédéric TIBERGHIEU - Conseiller d'État honoraire, président de FAIR

La finance solidaire est née en France dans les années 1980 d'initiatives d'acteurs de la société civile voulant mettre en relation des épargnants souhaitant investir dans des activités à forte utilité sociale ou environnementale et des porteurs de projets n'ayant pas accès aux financements bancaires traditionnels. Créée en 1995, l'association FINANSOL, devenue FAIR en 2021 à la suite de sa fusion avec l'Impact Investment Lab et de l'élargissement de son périmètre à la finance à impact social, fédère tous ces acteurs et reste principalement portée par leur dynamisme.

[LIRE L'ARTICLE...](#)

## Le logement des agents publics : sortir d'une situation inacceptable

Alain DORISON - Inspecteur Général des Finances honoraire, co-auteur du rapport « Favoriser le logement des agents publics »  
Les récents événements ont mis en lumière le dévouement des agents publics, tout particulièrement celui des agents hospitaliers. De leur côté, les forces de sécurité ont-elles-mêmes été fortement sollicitées. Or, dans les zones où l'immobilier est très tendu, il est de plus en plus difficile pour les agents publics (fonctionnaires et agents contractuels) des catégories C et B (les plus modestes) de se loger décentement.

[LIRE L'ARTICLE...](#)

## > Les Etudes du Ciriec-France

Le groupe de recherche « Economie collective et territoires », animé par notre Délégué général Jean-Louis CABRESPINES, s'efforce d'apporter des réponses à la question : « *Comment dans la transition économique, sociale, énergétique et environnementale, les parties prenantes de l'intérêt collectif, acteurs publics et organisations de l'économie sociale et solidaire peuvent-ils répondre aux besoins fondamentaux des populations ?* ». Ces travaux sont publiés sous la forme d'Etudes. La première édition concernait la "Santé". La deuxième s'intéresse aux "Finances".

### Finance et intérêt général dans les territoires

- Le financement des actions d'intérêt général dans les territoires : le rôle des acteurs de l'ESS (Jean-Louis BANCEL)
- Les mutations du financement de l'ESS : entre nécessité de grandir et impératif de cohérence (Jérôme SADDIER)
- Finance à impact social : une dynamique en fort développement (Frédéric TIBERGHIEU)
- Les acteurs publics territoriaux occupent-ils une place centrale dans le modèle de financement de l'économie collective ? L'exemple de Plaine Commune, Établissement Public Territorial de la métropole du Grand Paris (Nathalie REY, Philippe MIGNARD)
- Les monnaies locales en France : bilan et perspectives (Marie FARE)
- Monnaies locales dites alternatives : quelle place dans l'écosystème ? (Amandine LARÉ et Angélique CHASSY)
- Les associations, actrices de l'économie sociale et solidaire, face aux réalités économiques et financières dans le territoire normand (Jean-Luc LÉGER)
- Pôle financier public : le cas de la Banque des Territoires dans le financement local et l'accompagnement de l'économie collective (Nathalie REY)

Accéder au document > <https://bit.ly/3jeoG77>



## > Idéaux et débats / Les entretiens du CIRIEC

(Les entretiens sont réalisés par Jean-Yves LE GALL)



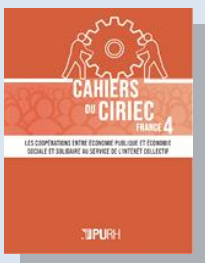
Dans son dernier numéro, « *Idéaux et débats / Les entretiens du CIRIEC* » donne la parole à **Youssef ACHOUR**, président de la Chambre régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Ile-de-France.

Les Chambres régionales de l'économie sociale et solidaire sont des associations reconnues d'utilité publique. Elles ont pour mission d'appuyer la promotion et le développement des initiatives à l'échelle régionale et représentent les acteurs et actrices de l'ESS auprès des pouvoirs publics. L'ESS en Ile-de-France, ce sont 33.400 établissements et 400.000 emplois.

> (Lire le rapport de février 2023 d'ESS France « Les CRESS au service du développement de l'ESS » ([https://www.ess-france.org/system/files/inline-files/EXP\\_RAPPORT\\_CRESS\\_2023\\_VDEF.pdf](https://www.ess-france.org/system/files/inline-files/EXP_RAPPORT_CRESS_2023_VDEF.pdf)).

> Accéder à l'entretien : <https://bit.ly/40RT4sk>

## > Cahier « Les coopérations entre économie publique et ESS »



Le Cahier n° 4 du CIRIEC-France résulte d'un travail collectif animé par Marcel CABALLERO, président du Conseil d'orientation. Il traite des **coopérations entre économie publique et économie sociale et solidaire au service de l'intérêt collectif**.

L'objectif était d'analyser les potentialités de synergies entre les acteurs publics et ceux de l'économie sociale et solidaire en vue d'un changement de modèle de développement. En effet, économie publique (EP) et économie sociale et solidaire (ESS) concourent, chacune pour sa part et selon ses moyens, à la satisfaction de besoins sociaux et de besoins collectifs. Les notions d'intérêt général et d'utilité sociale qui fondent les services publics, sont aussi au cœur des grands textes régissant l'économie sociale et solidaire, et notamment en France la loi du 31 juillet 2014. Pour autant, aucun des deux secteurs ne peut, dans les conditions actuelles, apporter de réponses globales. Il s'agit donc d'examiner comment l'EP et l'ESS, en surmontant les obstacles qui naîtraient de leurs traditions et cultures respectives, pourraient mieux coopérer pour développer des initiatives communes afin de mieux répondre à leurs objectifs communs.

Dans cette étude, le CIRIEC-France propose son analyse de cette problématique. C'est en effet tout naturellement qu'au-delà de sa vocation première de recherche et d'information sur l'économie publique, d'une part, et sur l'économie sociale et solidaire, d'autre part, il accorde une attention particulière aux coopérations que réalisent entre elles ces deux formes d'économie, c'est-à-dire aux partenariats publics-privés non lucratifs, en s'efforçant de les identifier, de les décrire, d'en relever les aspects positifs, mais aussi les insuffisances, voire les travers.

> Cliquer ici pour télécharger le document : <https://bit.ly/36IH4HY>

## > Annales de l'économie publique, sociale et coopérative



Au sommaire du vol.94, n°1, 2023 de la revue scientifique du CIRIEC-International :

- [Les coopératives de crédit ont-elles des objectifs distincts? Preuve des structures de rémunération des dirigeants](#) / Jordan van Rijn, Shuwei Zeng, Brent Hueth
- [Le risque et la concurrence déclenchent-ils une coopération conditionnelle ? Preuves d'expériences de bien public](#) / Angela Stefania Bergantino, Sara Gil-Gallen, Andrea Morone (Accès ouvert)
- [Gouverner les parties prenantes externes d'un syndicat : une méthode de priorisation basée sur la qualité de la relation et l'impact perçu](#) / Guillaume Plaisance (Accès libre)
- [Le rôle du leadership transformationnel et des compétences des dirigeants pour les nouvelles coopératives agricoles dans les pays post-soviétiques](#) / Jiri Hejkrlik, Petra Chaloupkova, Tetyana Sokolska
- [Determinants of women's financial inclusion : evidence from India](#) / Suresh Govindapuram, Samyukta Bhupatiraju, Rahul A. Sirohi
- [Les fusions augmentent-elles vraiment la production? Témoignages des hôpitaux anglais](#) / Vanessa Cirulli, Giorgia Marini (Open access)
- [Human development and decentralisation: The importance of public health expenditure](#) / Ronald Miranda-Lescano, Leonel Muinelo-Gallo, Oriol Roca-Sagalés (Accès libre)
- [Neither market nor hierarchy - costs of coordination in the allocation of capacity on the swedish rail network](#) / Gunnar Alexandersson, Matts Andersson, Anders Bondemark, Staffan Hultén (Open access)
- [L'enchevêtrement des écarts de temps et de coût dans les projets publics](#) / Francisco Pinheiro Catalão, Carlos Oliveira Cruz, Joaquim Miranda Sarmento
- [Décision d'entrée d'une entreprise étrangère verticalement intégrée avec subvention en aval et privatisation en amont](#) / Chuyuan Zhang, Sang-Ho Lee
- [Les réglementations fiscales peuvent-elles modérer la diversification des revenus et réduire les difficultés financières des organisations à but non lucratif ?](#) / Isabel Abinzano, Francisco J. López-Arceiz, Idoia Zabaleta (Accès libre)
- [Taxes sur les émissions pour les véritables entreprises altruistes](#) / Giorgos N. Diakoulakis, Athanasios Kampas

> [Info](#) > [Tous les problèmes](#) > [Publications du ciriec](#)



## > Documents de travail du CIRIEC-International

### ● De l'"impact social" à la "valeur sociale"

#### Une approche holistique de la mesure de la valeur de l'Économie Sociale et Solidaire

(Andrea BASSI)



Après la crise économique et financière de 2008, il y a eu une diffusion croissante des discours des institutions internationales soulignant la nécessité d'adopter des méthodes d'évaluation d'impact à la fois par les organisations à but lucratif et celles de l'ESS. Cet engouement pour la mesure d'impact est généralement porté par le besoin de la bourse de trouver de nouveaux marchés financiers (demande) pour une offre croissante de produits financiers à vocation sociale ou environnementale (comme le Social Impact Bond).

L'objectif principal de l'article est de plaider en faveur de l'adoption d'une conceptualisation plus large de la contribution de l'ESS à la communauté locale et à la société dans son ensemble que celle impliquée par le terme « impact ». Il propose un cadre conceptuel basé sur la notion de « valeur sociale », qui demande de considérer la valeur (Bouchard, MJ éd., 2009) liée à la présence de l'organisation elle-même et non seulement de ses activités/programmes/services.

> [Télécharger le PDF](#) > [Tous les documents de travail](#)

### ● Les femmes restent sous-représentées sur le marché du travail

(Anastasia COSTANTINI - Alessia SEBILLO)

Dans l'Union Européenne, les femmes gagnent 14,1 % de moins que les hommes et elles rencontrent toujours des obstacles pour accéder et rester sur le marché du travail (Eurostat, 2021).

Actuellement, la pandémie de COVID-19 a exacerbé la dimension de genre des inégalités sociales et économiques, produisant un grave impact et le risque de marginalisation économique des femmes.

Pourquoi attendons-nous de l'économie sociale et solidaire qu'elle améliore l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes ? Le document présente le potentiel et les limites de l'ESS dans la promotion de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes.

L'analyse fait référence à la littérature existante et aux informations disponibles, y compris des entretiens avec des experts et des cas illustratifs au sein de Diesis Network2, l'un des plus vastes réseaux européens soutenant l'économie sociale et solidaire.

L'objectif est de montrer les solutions de l'ESS afin d'accroître leur impact dans le soutien d'une croissance inclusive et durable.

> [download PDF](#) > [All working papers](#)

## > 9<sup>ème</sup> Conférence internationale de recherche en économie sociale



Les conférences internationales de recherche en économie sociale sont organisées tous les deux ans dans un pays où le CIRIEC compte une section nationale.

La dernière s'est tenue à San José (Costa Rica) du 8 au 10 septembre 2021.

La prochaine se déroulera à Séoul (Corée du Sud) du 4 au 6 juillet 2023, sur le thème :

### « Mieux construire l'avenir : l'économie sociale et solidaire pour un monde apaisé et juste »

- Gouvernance démocratique - Partenariats entre public, privé et ESS - ESS et transition sociale et environnementale - Statistiques et indicateurs d'impact pour l'ESS - ESS et Gig Economy - Rôle de l'ESS dans la paix (Construire, réconcilier et reconstruire) - ESS et cadres juridiques - ESS et transformation verte - Utopies ESS et récits imaginaires - Genre et ESS

Les conférences regroupent plusieurs centaines de chercheurs et praticiens du monde entier.

> Site de l'événement : <http://bit.ly/3F7rezo> > Contact : [ciriekorea@gmail.com](mailto:ciriekorea@gmail.com) > [Evénements du ciriec](#)

## > Symposium international « L'APRÈS COVID-19 »



Organisé par le CIRIEC-International en collaboration avec son membre associé grec, le Social Economy Institute, le symposium international se déroulera à Thessalonique (Grèce), les 22 et 23 mai 2023, sur le thème :

**« Les urgences globales et locales : assurer la fourniture des biens et services essentiels grâce à l'économie sociale et aux entreprises publiques »**

Les débats porteront sur :

- Comment relever les défis de la transition ?
- Infrastructures : à la pointe de la transition énergétique
- Des politiques urbaines pour co-construire le développement local
- Les entreprises publiques, protagonistes des modèles intégrés en réponse aux transitions nécessaires
- L'Economie Sociale : une autre façon d'entreprendre dans les territoires
- Des partenariats pour relever les défis mondiaux en construisant des solutions locales

> Information – inscriptions : [www.symposium.international](http://www.symposium.international) > [info@symposium.international](mailto:info@symposium.international) > + D'INFOS

## > Centre de documentation et Agora



Le **Centre de documentation du CIRIEC** détient une quantité de documents riches et variés en différentes langues, traitant des thématiques de l'économie publique, sociale et coopérative. Le fonds documentaire évolue constamment en fonction des recherches, des demandes des utilisateurs, des sujets d'intérêt et de l'actualité. Il est accessible à tous et au service de ses membres.

- Aide individuelle dans la recherche documentaire dans les domaines de l'économie publique, sociale et coopérative
- Accueil de doctorants étrangers
- Catalogue des ressources papier: <http://lib.uliege.be/> - Agora

> [Contacter le centre de documentation du CIRIEC](#)



**Agora du CIRIEC** est une plateforme de connaissance multilingue réservée aux membres pour mieux partager et utiliser la richesse du réseau d'experts actifs du CIRIEC dans les domaines de l'intérêt général et de l'économie sociale.

Aujourd'hui, AGORA c'est :

- un annuaire de 165 chercheurs avec leur CV détaillé et leurs données de contact (36 pays représentés)
- une base de données documentaire de 21.000 documents indexés et traités sémantiquement
- une newsletter (annonces de conférences, événements, publications...) et une alerte personnelle bimensuelles envoyées aux membres

> [Pas encore sur Agora ?](#) > [Visiter Agora](#)

## > Publications 75° Anniversaire

En 2022, le CIRIEC a fêté son 75e anniversaire. L'occasion pour l'organisation scientifique internationale non gouvernementale, fondée en 1947 par le Professeur Edgard Milhaud, de réaliser un bilan sur son positionnement par rapport aux valeurs qui ont été à la base de sa création.

Deux publications ont été éditées à cette occasion.

- **75 ANS DE RÉFLEXION ET D'ACTION EN FAVEUR DE L'INTERET GÉNÉRAL ET DE LA DÉMOCRATIE ÉCONOMIQUE.**

> Livre téléchargeable [ICI](#)

[Ludo BETTENS](#) Institut d'histoire ouvrière, économique et sociale

- **L'ÉCONOMIE D'INTÉRÊT COLLECTIF: 75 ANS DE RECHERCHES SCIENTIFIQUES** > [READ MORE](#)

[Bernard THIRY](#) et [Philippe BANCE](#)

## > Site du CIRIEC-France

Principales rubriques :

- Activités - Travaux scientifiques en économie publique et économie sociale
- Rencontres internationales
- Partenariats
- Collection de la *Lettre mensuelle du CIRIEC-France*
- Collection des entretiens *Idéaux et Débats*

> [www.ciriec-france.org](http://www.ciriec-france.org)

## > Site du CIRIEC-International

Outre les données institutionnelles et le calendrier des réunions, on y trouve des informations sur les recherches en cours, les dernières publications, les prochains événements.

On peut accéder à l'**AGORA**, répertoire détaillé des membres, base de données documentaire et espace destiné à la diffusion d'informations. Le site présente les activités des sections nationales.

> <http://www.ciriec.ulg.ac.be/>

## RECHERCHE-ACTION : LA PENSÉE EN NAVETTE...

Jean-Marie FESSLER

Docteur en éthique médicale et en économie de la santé,  
Professeur associé de Stanford University, président du conseil scientifique de l'Institut Montparnasse,  
Membre du conseil d'orientation du CIRIEC-France.



Militants, élus, salariés, adhérents de l'une ou de plusieurs des composantes de l'économie sociale et solidaire, nos pensées et nos actions sont particulièrement sollicitées par les faits.

Alors même que ce sont les régimes autoritaires et dictatoriaux qui semblent *fédérer* aujourd'hui, que tant de vies humaines sont

toujours sacrifiées, selon toutes les méthodes de l'antihumanisme, que notre Terre-Patrie supporte de plus en plus mal sa marchandisation généralisée, qu'au su et au vu de tous la violence de quelques-uns s'étale complaisamment, la raison ne doit-elle pas être consolidée et honorée ?

Clairement, les mésusages des sciences et des technologies qui existent sont manipulés au service d'obscurantismes, de déconstructions, de mensonges, d'intérêts d'oligarchies et de ploutocraties, toujours au détriment des peuples et de la paix, première condition du développement.

### Exercices citoyens de veille épistémologique...

Alors, je tiens à saluer une œuvre au moins de Jean-Louis Le Moigne (1931-2022) qui vient de nous quitter : *Exercices citoyens de veille épistémologique* (L'Harmattan, 2014).

On sait que, *science des sciences*, l'épistémologie est l'étude de la connaissance scientifique. En tant que critique de la connaissance, Emmanuel Kant (1724-1804) la fonde.

Attaché à la mise en évidence et à l'analyse, le plus scientifiquement possible, du rôle des acteurs publics et de l'économie sociale et solidaire en faveur de l'intérêt collectif, le CIRIEC y participe, depuis sa création en 1947.

Jean-Louis Le Moigne, centralien, ingénieur puis professeur des universités, en fraternelle amitié avec Edgar Morin, nous délivre ce message : « *En restreignant l'enseignement et la recherche sur la « bonne » modélisation des systèmes complexes au seul usage de la main sans alliance, celle qui découpe ignorant celle qui relie, au nom d'une illusoire rigueur formelle qui ne permet pas de « restituer aux phénomènes toutes leurs solidarités », ne risquons-nous pas de rencontrer ces difficultés rencontrées par les sciences au long du XX<sup>e</sup> siècle, et qui suscitent aujourd'hui ce désenchantement de nos sociétés pour l'aventure de la connaissance ?* ». Il poursuit : « *Travailler à bien penser, dans l'action comme dans la recherche, cela s'appelle développer sa propre culture épistémologique. Le mot n'est ni mystérieux, ni honteux ; vieux comme la sagesse humaine, il exprime l'examen lucide des conditions dans lesquelles nous pouvons donner sens intelligible aux savoirs que nous produisons pour légitimer nos actions, en étant attentif à leur contexte et leur portée espérée.* »

Malgré Blaise Pascal (1623-1662), trop d'efforts semblent investis, en France singulièrement, pour freiner, ignorer ou carrément bloquer la pensée en navette, la seule qui permette de limiter l'empire de l'entre-soi, du bal des egos et de la lutte des places disciplinaires. En conséquence, la délibération est atrophiée puis la décision assénée. Alors, ceux qui ont toujours

raison même quand ils ont tort continuent de régner sur ceux qui ont toujours tort même quand ils ont raison. Sous ère numérique, menées des faiseurs d'éléments de langage et ébullition des réseaux, on est partagé entre saturations-replis et déchaînements toxiques de contre-vérités. Le long apprentissage à penser pourrait y *laisser sa peau*.

Pour Jean-Louis Le Moigne, l'interdisciplinarité et la méditation, particulièrement en science de l'information, sur les relations entre le faire et le savoir sont fondamentales. Qu'il soit ici remercié pour sa contribution à la recherche en soins infirmiers.

Que faut-il pour travailler en conscience dans l'esprit des bâtisseurs de la raison et de ce qu'ils nous transmettent inlassablement ?

Dans mon modeste propos ici, je ne peux qu'esquisser ce qui participerait d'une méthode de tissage des connaissances permettant d'éviter, autant que faire se peut, anachronismes, réécritures de l'histoire, négations de différences hétérogènes considérables sur les temporalités, spatialités, savoirs scientifiques et technologiques, expériences de vie ?

### Quelques mots sur le tissage des connaissances, la ponéologie politique, les cindyniques...

Trois autres livres peuvent nous guider, assurément.

*Sur le tissage des connaissances* de la physicienne Mioara Mugur-Schächter (Lavoisier, 2006) ; *La ponéologie politique* d'Andrew M. Lobaczewski (1921-2008), (Les éditions pilule rouge, 2006) ; *Cindyniques. Concepts et mode d'emploi* de Georges-Yves Kervern (1935-2008) et Philippe Boulenger (Economica, 2007).

Ainsi, certaines conséquences épistémologiques de la mécanique quantique, l'étude de la genèse du mal (*poneros*, en grec) en politique et des causes des périodes d'injustices sociales et la science du danger (*kindunos*, en grec) permettent de visiter la part contemporaine d'obscurantisme et de nous assurer – au sens montagnard du terme – sur les voies du triptyque [Connaissance-Expérience-Compréhension].

Mioara Mugur-Schächter et Andrew M. Lobaczewski ont subi les deux totalitarismes successifs du national-socialisme et du communisme. Ils ont été contraints à l'exil, l'une de Roumanie pour la France, en 1962, et l'autre de Pologne aux Etats-Unis, en 1977.

La première, qui m'honore de son amitié, de ses enseignements et de ses écrits, m'inspire de travailler aussi sur ce que les philosophes et savants des Lumières ont eu à subir pour la liberté, la science et l'étude des faits : Voltaire embastillé et exilé, Diderot, l'encyclopédiste, arrêté et traumatisé par sa détention en 1749, Montesquieu et Rousseau contraints de publier à l'étranger, et, bien pire encore, Antoine Laurent de Lavoisier, le père de la chimie moderne, notamment, auquel le président du tribunal révolutionnaire répond : « *La République n'a pas besoin de savants !* », avant de le faire guillotiner, le 8 mai 1794. .../..



Sans prétendre à la synthèse des œuvres citées, la première nous rappelle que : « Toutes nos actions découlent de notre sent sans être connues, leur action, comme les souvenirs refoulés hors du conscient, reste brute, non dominée... » Et aussi que : « Toute connaissance communicable est description, donc qualification. Il n'y a de science que de description. »

Dans ces conditions, l'examen le plus approfondi possible de nos buts descriptionnels et des modes de fabrication de nos représentations devrait s'imposer à nos raisons et à nos échanges, à l'instar de la navette, l'outil des tisserands.

La ponéologie met en évidence que toute société contient un malheureux pourcentage de personnes affectées de déviations psychologiques dues à des facteurs hérités ou acquis produisant des anomalies dans la perception, la pensée et le caractère. Schizoïdes, psychopathes, particulièrement dans des états d'hystérisation sociale, de crise spirituelle, de matérialisme généralisé et lorsque les trois « ego » gouvernement, égoïsme, égotisme, égocentrisme, peuvent construire des pathocraties, maladies macrosociales qui peuvent affecter des nations entières, par contamination. Les interprétations moralisatrices sont alors très distantes des nécessités de l'analyse rationnelle. Ainsi, selon le titre du dernier livre d'Ivan Illich (1926-2002), *La corruption du meilleur engendre le pire* (avec David Cayley, Actes Sud, 2007).

Je salue la mémoire du principal fondateur des cindyniques, Georges-Yves Kervern, qui, lui aussi, m'a honoré de son amitié, de ses encouragements et observations, de la dernière préface de sa vie pour mon livre, *Cindyniques et santé. Contribution des sciences du danger à la santé* (Economica, 2009).

Schématiquement, l'application des concepts, axiomes et instruments des sciences du danger nous entraîne à détecter les disjonctions, déficits et dissonances entre les cinq aspects de tout regard personnel et social que sont les buts et objectifs, les valeurs de chaque réseau d'acteurs, les données, les modèles, les normes et lois.

Cette façon de faire permet de repérer rapidement des configurations et situations dangereuses, incite à pratiquer régulièrement des expériences de pensée et des exercices

*pensée et celle-ci est frappée au sceau des structures logiques et probabilistes qui agissent dans nos esprits. Si elles y agissent et à éviter la fausse sécurité inhérente à l'inflation inhabitable des formalismes, des injonctions contradictoires et de la Com' tous azimuts, toujours à l'encontre des métiers et de leurs professionnels.*

En effet, nous savons pertinemment combien des buts mal définis ou transmis, des pratiques réelles contradictoires avec les buts affichés, des données lacunaires sur l'essentiel ou envahies de bruits et de biais cognitifs, des modèles masquant des sous-jacents idéologiques, des règles et des normes rendant illisibles les priorités réelles majeures ou imposant des effets de mode au détriment d'équilibres profonds et de toute négociation collective peuvent construire des catastrophes. Nous savons aussi que la démesure sur l'un des aspects mène à de lourdes déconvenues.

Les cindyniques s'appliquent au passé et permettent de stabiliser l'essentiel de ce qu'il ne faut plus faire. Elles permettent aussi de visualiser ce à quoi il faut être attentif pour que nos projets d'avenir aient une valeur durable, sous haute fiabilité humaine et technique, dans le respect de la dignité des autres et de nos environnements.

*Exercices citoyens de veille épistémologique* de Jean-Louis Le Moigne, *Méthode de conceptualisation relativisée* de Mioara Mugur-Schächter, *Ponéologie politique* d'Andrew M. Lobaczewski, *Cindyniques* de Georges-Yves Kervern insufflent de l'inédit, de l'intuitif et une très grande rigueur scientifique. Dans notre monde empreint de tant d'incertitudes, ces œuvres sont orientées vers l'avenir, la prospective, l'anticipation. Elles procèdent de la physique théorique, des mathématiques avancées, de la psychologie des profondeurs et de la psychiatrie, du monde industriel et de l'assurance.

Le meilleur des synthèses accessibles et actualisées en permanence de ces mondes-là sert la solidité de nos liens humains et sociaux, débarrassés, autant que faire se peut, de nos biais cognitifs et idées reçues.

L'économie sociale et solidaire, si profondément attachée aux solidarités locales concrètes, à la profondeur et à la sincérité des engagements, peut y trouver du souffle pour ses recherches en dialogue avec ses actions.



## Faire prévaloir la demande sur l'offre ... mais c'est la base de l'ESS !

**Jean-Philippe MILÉSY**  
Secrétaire général de l'Institut Polanyi France



Je voudrais en cette chronique revenir sur une réunion à mes yeux des plus intéressantes. Le LabOcirp qu'anime Jean-Manuel KUPIEC donnait ce jour là la parole au Collectif France pour l'Appui à la Demande (CFAD) qui a été créé par des structures et groupements agissant dans le champ du handicap à partir des dispositifs Assistance au Projet de Vie (APV) nés en 2015. Avec le soutien de Nexem, principal groupement d'employeurs du secteur du médico-social et que préside Philippe

CALMETTE, le Collectif s'est donné pour mission de développer l'expertise au bénéfice des personnes en situation de handicap et de leurs familles, en articulant l'action, la recherche et la formation.

Mais plus fondamentalement, comme le soulignait Philippe CALMETTE qui est aussi vice-président du collectif, il s'agit de changer profondément de paradigme.

Les premiers établissements créés dans les années 50 à l'initiative des intéressés eux-mêmes, sont devenus assez vite des structures gestionnaires perdant peu ou prou les contacts

avec les bénéficiaires et se retrouvant pilotée par l'offre de services parfois en décalage avec les besoins réels de ceux-ci. L'objectif du collectif est de replacer la personne en situation de handicap au cœur du dispositif et comme l'exprimait Jacques DANIEL, président du CFAD, de lui redonner la parole dans la conduite des associations partenaires.

Le changement de paradigme consiste en fait à retrouver l'essence de l'Économie sociale et solidaire dont se réclame pleinement Philippe CALMETTE.

On a dit que l'Économie sociale était « *filie de la nécessité* » ; dès leurs origines, ses formes premières, sociétés de secours mutuel, associations ouvrières de productions, coopératives de consommation, caisses de crédit populaire, associations d'éducation populaire, étaient créées par des femmes et des hommes en réponse à leurs besoins essentiels ou à leurs projets collectifs.

En 2013, Jacques FOURNIER, président d'honneur du CiriEC-France, faisait paraître, chez Odile Jacob, « *L'économie des besoins* ». Si il y voyait avant tout « *une nouvelle approche du service public* » et d'une réponse au président de la République qui socialiste comme lui, s'était néanmoins converti à l'économie de l'offre, c'est, là encore, à un changement de paradigme qu'il nous invitait, nous militants de l'économie collective, c'est à dire de l'ensemble Économie sociale et solidaire et Économie publique, au service de l'intérêt général et des besoins des populations.

Voir ainsi un groupement important de l'ESS - les structures de NEXEM employant 380.000 personnes- revenir avec force dispositif aux principes fondateurs de l'Économie sociale est un encouragement pour toutes celles, tous ceux qui s'engagent dans un ESS de transformation et d'émancipation.

C'est aussi un exemple d'outil commun et d'invitation à la coopération entre structures trop souvent placées en situation de concurrence par les effets de l'imprégnation libérale de la société.

Lors de cette réunion, le CFAD s'adressaient à de nombreux responsables de mutuelles et d'institutions de prévoyance. Or celles-ci vivent ces mêmes situations de concurrence, le plus souvent instaurées ou favorisées par des accords et législations nationales, des directives européennes. Elles sont ainsi amenées à des pratiques de l'offre, sans que les demandes, les besoins réels et les priorités des adhérents, qu'un président de la Fédération Nationale de la Mutualité Française des années 2000 se plaisait à appeler « clients » soient toujours entendues.

Alors que le Haut Conseil de la Vie Associative adoptait, en septembre 2022, un rapport sur la concurrence à laquelle étaient soumises les associations et sur les effets délétères de celle-ci tant sur les structures que sur les publics, il appartient à l'ensemble de l'ESS de retrouver cette approche par la demande si elle veut devenir, comme Jérôme SADDIER l'y invite, « *la norme de l'économie de demain* ».



## La solidarité mutualiste à l'épreuve des réalités

**Christian OYARBIDE**

Vice-président de MLS, président de MUTLOG



Il y a quelques temps déjà, j'ai posé cette idée que la solidarité mutualiste s'exprimerait dans la proximité avec l'adhérent, définie comme « une attention singulière (singularité du lien mutualiste par opposition au lien contractuel d'assurance) à la singularité de l'autre » (singularité de ses difficultés personnelles).

À l'aune de cette définition, il est évident, comme nous l'avons vu dans les posts précédents, que la mutualisation assurantielle par nature « inhumaine » ne peut pas constituer l'un des fondements ontologiques de la solidarité mutualiste. Elle en serait même l'exact opposé.

De la même façon, les « processions » induites par les régulations de toutes natures (prudentielles, RSE, consuméristes) en sont également l'exact opposé.

Enfin le consumérisme individualiste qui réduit la sociabilité aux échanges marchands percute également frontalement ma définition de la proximité mutualiste.

Face à ces courants puissants, la solidarité mutualiste a-t-elle un avenir ? Comme je suis un incorrigible optimiste, je répondrai « oui ». Sous deux conditions :

– Retravailler la proximité réelle et singulière avec nos adhérents.

– Et faire l'effort intense de réencastrier solidarité, proximité, engagement dans nos « métiers ».

Cet effort est volonté. Volonté d'attention à l'autre. Volonté de lui être singulièrement utile. La bonne nouvelle mutualiste c'est que la volonté de solidarité, dans un monde en perte de liens sociaux, « vaut » bien plus que la finance, la régulation, la compétition et qu'il n'est pas besoin d'être gros, grand ou riche pour la cultiver. L'autre bonne nouvelle c'est que les espaces, les horizons d'incarnation de cette volonté sont infinis.

Nous avons choisi chez Mutlog depuis des années, accéléré depuis quelques temps, d'explorer ces territoires mutualistes, mais nous ne sommes qu'au début d'un chemin sans fin. Je ne vais pas ici détailler ce que nous avons entrepris, les innombrables questions que nous nous posons encore, les insolubles tensions que nous mettons en lumière, mais je suis tout disposé à écouter, dialoguer, débattre avec tous ceux qui partagent les mêmes envies :

- De questionnements
- De débats
- D'actions.

Et parfois je me demande si, dans le mouvement mutualiste, ce ne sont pas envies qui nous font défaut pour incarner les valeurs dont nous nous réclamons ■

## > RECMA / Revue internationale de l'économie sociale



Le numéro 367 de la RECMA est paru.

Au sommaire :

- **Temps forts** ([Véra Vidal](#), [Philippe Eynaud](#), [Clément Feger](#), [Corinne Vercher](#), [Mathilde Renault-Tinacci](#), [Camille Dorival](#), [Eva Cantele](#), [Benjamin Roger](#), [Marcel Hipszman](#), [Jérôme Saddier](#))

### - Agenda de la recherche en économie sociale

- [Variétés des critiques en actes et politiques publiques](#) ([Thomas Lamarche](#), [Renaud Metereau](#))
- [La possibilité d'un régime socioéconomique dominé par l'ESS ?](#)
- [Entretien avec Robert Boyer](#), par [Thomas Lamarche](#), [Renaud Metereau](#)
- [Quand un groupe coopératif s'engage au service du territoire : une étude de cas en argentine](#) ([Romain Slitine](#), [Mirta Vuotto](#))
- [Le cas de la confédération des travailleurs de l'économie populaire en argentine : de l'ess à la reconnaissance des droits du travail dans l'économie informelle](#) ([Mariyana Amova](#))
- [Travail de care dans les économies solidaires brésiliennes : une contribution féministe au renouvellement des critiques en acte](#) ([Isabelle Hillenkamp](#), [Beatriz Schwenck](#))
- [Dynamiques d'économie populaire au venezuela comme moteur de transformation sociale](#) ([Ximena Gonzalez Broquen](#), [Eisamar Ochoa](#), [Monica Perez](#), [Nayralda Lobos](#), [Yoandy Medina](#), [Leipzig Real](#), [Alfredo Naime](#))
- [Construction d'une autonomie relative dans les territoires ruraux du nicaragua : une lecture méso-économique du coopérativisme paysan](#) ([Renaud Metereau](#))

### Notes de lecture

- [Actualidad y perspectiva de la economía social y solidaria en México](#), [Carola Conde Bonfil](#) (coord.) ed. Universidad Autónoma Metropolitana unidad Xochimilco, 2022 ([Ivette Ayvar](#), [Xabier Itçaina](#))
- [Idées reçues sur les coopératives agricoles](#), [Dominique Chargé](#), Éditions Le Cavalier Bleu, 2022, 136 pages ([Chantal Chomel](#))
- [La fabrique de l'émancipation. Repenser la critique du capitalisme à partir des expériences démocratiques, écologiques et solidaires](#), [Bruno Frère](#) et [Jean-Louis Laville](#), Éditions Seuil, 2022, 443 pages ([Sonia Tello Rozas](#))
- [La microfinance contemporaine. Les frontières de la microfinance](#), [Ndiaye C. T.](#), [Rietsch C.](#) & [Sarr F.](#) (dir.), Presses Universitaires de Rouen et du Havre, Mont-Saint-Aignan, 2021, 472 pages ([François Doligez](#))

> [Consulterfile](#) [download](#) [Télécharger](#)

## > Carnets de campagne



Le rendez-vous sur **France Inter** des solutions d'avenir à toutes les questions de vie, de consommation, de formation, de santé, de production, de culture ou d'habitat. (du lundi au vendredi de 12h30 à 12h45)

> Emission animée par [Dorothee Barba](#)

## > L'âge de faire



**L'âge de faire** est un mensuel national indépendant édité par une entreprise coopérative (SCOP).

Chaque mois, il relaie les initiatives visant une réappropriation citoyenne de l'économie, la création de lien social, un mode de vie plus écologique.

L'âge de faire refuse la publicité.

> [vous abonner à notre site web](#)

## > Site de Galilée.sp



On trouvera sur le site de notre confrère [Galilée.sp](#)

- Le mot du mois : « Ecouter » <https://galileesp.org/ecouter/t>
- La chronique : « La fin de l'ENA » <https://galileesp.org/fin-de-lena/>
- Le billet d'humeur : « La raison d'être d'une entreprise » <https://galileesp.org/comment-exprimer-la-raison-detre-dune-entreprise/>
- L'économie sociale et solidaire : « plan d'action en faveur de l'économie sociale et solidaire » <https://galileesp.org/economie-sociale-et-solidaire-plan-daction-de-lunion-europeenne-en-faveur-de-leconomie-sociale/>

## > Miroir Social



**Miroir Social** est un média double face :

- participatif pour permettre à l'ensemble des membres de [publier gratuitement](#), avec validation préalable
- journalistique pour développer des [contenus complémentaires](#) sur abonnement

Sur les 14 000 membres du média : - 42 % représentent le personnel - 35 % représentent les directions - 23 % représentent des intervenants externes.

### Les services :

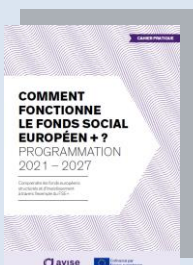
- [Publiez gratuitement sur le média](#) - [Nos productions journalistiques sur abonnement](#) - [Parrainez nos rencontres](#)
- [Accompagnement éditorial](#) - [Communiquez sur le média](#)

### L'équipe :

- Rodolphe Helderlé - Fondateur et responsable éditorial (06 60 97 59 85)
- Jacky Lesueur - Responsable des partenariats (06 24 06 42 91)

> [Accéder à la plateforme](#)

## > Comment fonctionne le Fonds social européen ?



C'est en sa qualité d'organisme intermédiaire du Fonds social européen (FSE) au niveau national que **l'Avise** a réalisé un guide pour expliquer le fonctionnement du FSE aux acteurs de l'économie sociale et solidaire. Factuel et instructif, il ne nécessite pas de connaissances préalables sur le sujet et permet de se familiariser avec les fonds structurels européens puis de se faire guider dans la préparation d'une demande de financement FSE.

### **Les projets ESS peuvent mobiliser le FSE**

Le FSE contribue aux politiques de l'Union européenne en matière sociale, d'emploi, d'éducation et de compétences. Il est le principal instrument de l'Union européenne pour investir dans le capital humain.

Les entreprises de l'économie sociale et solidaire (ESS) apportent des solutions concrètes, innovantes et durables aux défis auxquels les sociétés européennes sont confrontées. C'est pourquoi la programmation 2021-2027 du FSE intègre l'accompagnement des initiatives de l'ESS, le soutien à l'écosystème qui les entoure et participe au développement de projets structurants, notamment d'innovation sociale.

Le guide se compose de 4 grandes parties :

1. Comprendre le fonctionnement des Fonds structurels, principaux outils financiers de l'UE
2. Identifier les bons axes de financement adaptés à un projet
3. Se préparer à gérer un projet cofinancé par le FSE
4. Les étapes du dépôt au paiement du FSE

### **En savoir plus**

- > [Sur le rôle de l'Avise en tant qu'organisme intermédiaire du FSE+ en France](#)
- > [l'appel à projets FSE+ de l'Avise « Concevoir, expérimenter et diffuser des outils d'évaluation d'impact social »](#)
- > [l'appel à projets FSE+ de l'Avise « Soutien à des programmes nationaux d'accompagnement d'entreprises de l'ESS »](#)

> [Télécharger \(PDF- 2.69 MO\)](#)

## > Rôle et développement potentiel de l'ESS dans les médias

**ESS France** et **Aésio mutuelle** publient une note d'opportunités sur le rôle et le potentiel de développement de l'ESS dans les médias.

Les associations, coopératives, mutuelles ou fondations représentent 28% de la presse et 68% pour les radios associatives. Selon la note, la démocratisation ou "l'ESSisation" des médias s'inscrit dans un processus d'approfondissement du projet démocratique au sein de notre société.

5 bonnes raisons pour l'"ESSisation des médias" :

1. L'ESS est une réponse démocratique face aux menaces
2. L'ESS garantit le pluralisme de l'espace médiatique
3. L'ESS fait du champ médiatique un espace d'engagement et d'émancipation
4. L'ESS lutte contre la désinformation et la sur-profusion
5. L'ESS propose aux médias indépendants des espaces et outils de coopération et de mutualisation de services

> [Lire plus...](#)

## > Actualité européenne

La France et l'Espagne renforcent leur coopération pour faire de l'économie sociale et solidaire une priorité européenne. > [Lire plus...](#)



## > 6<sup>ème</sup> Forum mondial de l'ESS



Le 6<sup>ème</sup> Forum mondial de l'ESS (GSEF) se déroulera du 1<sup>er</sup> au 6 mai 2023 à Dakar (Sénégal) sur le thème : « La transition de l'économie informelle vers des économies collectives et durables pour les territoires ».

- La co-construction des politiques publiques, des économies collectives et durables, créatrices d'emplois décents pour les jeunes et les femmes.
- Une économie bleue durable : préservation de la pêche artisanale, création de nouveaux emplois durables et protection sociale et environnementale.
- Une économie verte, territoriale, collective et durable, autosuffisance alimentaire et sa gouvernance.
- Une économie numérique solidaire et durable pour les territoires.
- Le dialogue politique entre les gouvernements nationaux/locaux et les acteur·rice·s porteurs d'enjeux des économies collectives et durables pour les territoires.
- Articulations entre les pratiques et la recherche autour de l'économie sociale et solidaire et du développement durable.

Le Forum accueillera deux événements spéciaux :

- un événement à destination des jeunes : " *le Pré-forum JeunESS – Entrepreneuriat collectif et durable pour les territoires : les réponses d'inclusion des jeunes d'ici et d'ailleurs* ".
- un événement mettant à l'honneur les femmes : " *Journée EES & Femmes - Autonomisation sociale et économique des femmes et territorialisation des politiques publiques durables* ".

> [Lire l'article original](#) > Pour toute demande d'information complémentaire : [gsef@gsef-net.org](mailto:gsef@gsef-net.org) / [contact@ractes.sn](mailto:contact@ractes.sn)

## > Journée d'étude prospective sur la société de l'engagement



Le 22 mars 2023, la Fonda organise sa première **Journée d'étude prospective sur la société de l'engagement** à CoopForum, l'auditorium du Crédit Coopératif à Nanterre. Ouverte à tous, cette première édition explorera les différentes facettes de l'engagement aujourd'hui et ses enjeux.

Éléments du programme :

- Dialogue n° 1 — Engagement et technosciences/connaissances : Joe Achkar, responsable des opérations de la plateforme publique de l'engagement bénévole échangera avec la prospectiviste Valérie Peugeot.
- Dialogue n° 2 — Engagement et politique : Pauline Véron, co-présidente de Démocratie Ouverte dialoguera avec un chercheur ou une chercheuse.
- Dialogue n° 3 — Engagement et environnement : La fondatrice du groupement associatif Pikpik Environnement Kaméra Vesic dialoguera avec un chercheur ou une chercheuse.
- Dialogue n° 4 — Engagement et individu : Julien Mast, délégué général d'e-graine dialoguera avec un chercheur ou une chercheuse.
- Dialogue n° 5 — Engagement et économie : L'économiste Maryline Filippi dialoguera avec Agathe Leblais, dirigeante de fondations et d'associations.
- Dialogue n° 6 — Engagement et société : (Intervenants à confirmer)

> [Inscription \[lien\]](#)

## > Résultats du baromètre sur la QVT dans l'ESS



Les résultats du **Baromètre national de la qualité de vie au travail dans l'ESS**, par Harmonie Mutuelle, seront dévoilés le 28 mars 2023, en ligne.

Comment les dirigeants et salariés de votre secteur ont-ils noté leurs conditions de travail ? Quels sont leurs ressentis face aux changements organisationnels dans leurs métiers et structures ?

Avec la participation de Isabelle BOYER (DRH de transition), Pascal UGHETTO (Sociologue, Professeur des universités Université Gustave Eiffel, Marne-la-Vallée), d'experts Santé et Qualité de vie au travail du pôle ESS d'Harmonie Mutuelle.

> [Inscription \[lien\]](#)

# ***CIRIEC-France***

Le CIRIEC est une organisation internationale non gouvernementale,  
issue de la revue *Les Annales de la régie directe*  
créée par le professeur Edgard MILHAUD, il y a plus d'un siècle  
Son objet est la recherche et l'information sur l'économie collective d'intérêt général :  
économie publique et économie sociale et solidaire  
Ses travaux se réalisent  
à travers des réseaux nationaux et internationaux de chercheurs, publications, colloques, congrès mondiaux...  
Ils contribuent à l'illustration, mais aussi à la promotion des entreprises et organisations  
qui partagent des valeurs de service de l'intérêt collectif, de non lucrativité et de démocratie économique  
Le CIRIEC est constitué de sections nationales  
La section française est une association sans but lucratif composée d'adhérents, personnes physiques et morales  
Parmi ces dernières : entreprises publiques, organisations et entreprises de l'économie sociale et solidaire,  
organismes à gestion paritaire et syndicats  
Les ressources de l'association sont essentiellement constituées des cotisations de ses membres  
Les fonctions de ses responsables et animateurs sont bénévoles  
Le CIRIEC-France est présidé par Alain ARNAUD

## **CIRIEC-France**

7 passage Tenaille – F – 75014 Paris  
Téléphone : 33 (0) 1 40 52 85 49 - Courriel : [administration@ciriec-france.org](mailto:administration@ciriec-france.org)  
[www.ciriec-france.org](http://www.ciriec-france.org)



**INFORMATIONS-ADHESIONS**  
[adhesion@ciriec-france.org](mailto:adhesion@ciriec-france.org)

...

## ***la Lettre du CIRIEC-France***

Direction légale de la publication : Alain ARNAUD - Direction de la rédaction : Marcel CABALLERO



Si vous souhaitez  
contribuer à la *Lettre du CIRIEC-France*



[marcel.caballero@club-internet.fr](mailto:marcel.caballero@club-internet.fr)